

The background of the entire page is a grayscale photograph of industrial machinery, likely a textile or manufacturing machine, with various rollers, gears, and metal frames. The lighting is dramatic, highlighting the textures and metallic surfaces of the equipment.

UPSKILL
by ErgonGroup

BUDGETING E ANALYTICS

STORIE DI IMPRESA

Investimenti più sicuri con il cash flow previsionale

Conto economico, stato patrimoniale, flussi di cassa:
le basi del percorso di Emmebi



Feldind

UPSILL

Il **contesto**

cosa succede fuori

Con l'avvento del Covid e l'aumento delle materie prime, molte aziende si sono trovate a rivalutare i loro piani triennali e a tenere maggiormente sotto controllo l'area finanziaria.

Sono ancora molte le aziende, soprattutto **PMI**, che non fanno **budgeting e controllo di gestione**. Spesso gli imprenditori si affidano soltanto alle proprie capacità imprenditoriali per **rendere sostenibile** la propria impresa, ma nel nuovo contesto economico che stiamo affrontando questo non basta.

L'azienda ha bisogno di **pianificare** le proprie strategie e il proprio business in termini **patrimoniali, economici e finanziari**. E' necessario avere una visione chiara della **liquidità in entrata e in uscita** – cash flow – per **programmare la propria strategia di crescita e realizzare nuovi investimenti**.

Questo, anche attraverso l'analisi di scenari e **stress test** sui dati aziendali, in modo da essere pronti alle sfide che il mercato pone alle nostre imprese.



Martina Nardone
Emmebi



Un'azienda deve essere sempre pronta ad affrontare i cambiamenti repentini di mercato, a prevedere vari scenari ed essere reattiva a tutti i mutamenti.

E' fondamentale avere sempre sotto controllo la propria situazione economico-finanziaria. Il piano B deve essere sempre presente nel cassetto ed utilizzato al bisogno. Quando arriva l'imprevisto spesso non vi è abbastanza tempo per studiare ed applicare una soluzione immediata.

Abbiamo voluto intraprendere questo percorso formativo di pianificazione e controllo economico finanziario per esaminare con attenzione gli impatti degli investimenti nelle varie situazioni, fare piani industriali a 3/5 anni e simulare diversi scenari con eventuali azioni da compiere per salvaguardare l'azienda.





EMMEBI: identikit

EMMEBI è stata fondata da Achille Mauro nel 1972. Da allora progetta, realizza ed installa tecnologie per la finitura, l'imballo e l'automazione per l'industria dell'alluminio.

Progettazione, automazione e reparto di produzione sono realizzati internamente all'azienda. Così pure il preassemblaggio ed il testaggio degli impianti in presenza del cliente. L'azienda non fornisce semplici macchinari di finishing o packaging ma una serie di soluzioni mirate per ogni processo, integrando diversi sistemi di automatizzazione e di ottimizzazione degli spazi e della logistica.



Totalmente Made in Italy in ogni aspetto della produzione, delle forniture esterne e delle partnership con altre aziende nazionali.

Un orgoglio che è stato adottato come imperativo aziendale per essere sempre all'avanguardia.

Un'azienda fatta di persone altamente specializzate e selezionate per proporre prodotti tecnologici di massima qualità, attraverso un processo di ricerca e innovazione in tutti i reparti dell'azienda: progettazione, produzione, automazione e collaudo.



UPS^SKILL

Siamo partiti da:

le aspirazioni

L'analisi del fabbisogno formativo ha fatto emergere l'esigenza di migliorare la gestione della liquidità futura per far fronte alle strategie aziendali a lungo termine.

In particolare l'azienda non aveva una visione chiara rispetto al:

- » **Calcolo degli obiettivi di fatturato e marginalità nell'ottica forward looking**
- » **Controllo finanziaria della gestione operativa e d'investimento**
- » **Analisi degli impatti futuri a livello finanziario**
- » **Scenario planning e stress test**

Gli obiettivi del **percorso formativo** costruito su misura rispetto a tematiche, modalità, metodologie, tempi e trainers coinvolti sono stati:

1. **Sviluppo del conto economico** e dello stato patrimoniale prospettico sulla base della strategia aziendale anche attraverso analisi di scenario
2. Costruzione dei **flussi di cassa prospettici** per avere una visione chiara sulle modalità di reperimento e di utilizzo della risorse finanziarie

Il percorso

le tappe verso l'obiettivo

1

Pianificazione economica-patrimoniale

Definizione e analisi della strategia aziendale e delle **marginalità aziendali** basandosi su dati storici e su quelli forniti dal controllo di gestione aziendale. Analisi del mercato e del nuovo contesto economico.

Costruzione del budget di produzione, delle risorse umane, dei costi diretti e dei costi generali.

Infine si sono costruiti i budget degli investimenti e dei finanziamenti.

Analisi di scenario e stress test sull'implementazione della strategia aziendale e sui possibili impatti economici e di mercato.

Il percorso

le tappe verso l'obiettivo

2

Cash flow previsionale

Costruzione dei **flussi di cassa previsionali** (operativi, d'investimento e di finanziamento) sulla base dell'implementazione della strategia aziendale.

Analisi, lettura dei dati e stress test dell'area finanziaria, per analizzare come eventuali modifiche alla strategia aziendale o mutamenti del contesto economico impattano nella liquidità aziendale.



UPSKILL

Oltre il visibile: la formazione come strumento di crescita personale

L'abitudine di tenere sotto controllo le proprie finanze è **rassicurante**.

Una panoramica chiara e controllata dei nostri esborsi garantisce un **controllo** pressoché totale sulle nostre **disponibilità economiche**, senza rischiare di lasciarci andare. Utilizzare strumenti e metodi per gestire al meglio i nostri risparmi è ormai necessario per **vivere in serenità e per pianificare al meglio il proprio futuro**.



UPSKILL
by ErgonGroup

Upskill è la divisione **formazione** di
ergonGROUP

+ 39 049 636 5650

www.upskill-formazione.it

info@upskill-formazione.it